この激動期を乗り切れ！

次世代経営者のための

経営みらい塾

EXPRESS

全4回 短期集中



**経営の軸を定め、強みを戦略に変え、
数字を味方につける。**

講義と実践ワークを通じて、自社の経営を見つめ直し、具体的な経営改善につなげます。

経営者・創業者・後継者で… こんな悩みありませんか？

将来像	会社のビジョンや経営方針が漠然としている
戦略	自社の強みを、売上や成長につなげられていない
数字	決算書や会社のお金の流れに苦手意識がある
改善	数字を見ても、何から改善すべきか判断できない



「経営みらい塾エクスプレス」を受講すると…



経営の基礎を学び、自社らしい成長の姿へ。

対象：経営者・創業者・後継者・経営幹部

少人数・実践ワーク形式



日程・講座内容｜全4回プログラム



短期集中で、理念・戦略・経営数字・改善を実践的に学びます。

1 経営の軸と勝ち方を決める

思い・理念・未来像を整理する

- 「経営する」とは何か
- 自社の存在意義と大切にしたい価値観
- 経営理念と将来ビジョンの言語化

成果：経営判断の軸が明確になる

2 決算書から現在地をつかむ

数字への苦手意識を、自信に変える

- 決算書（BS・PL・ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ）の役割を理解する
- 利益と現金の違いを理解する
- 自社の安全性・収益性・資金性を確認する
- 数字の変化から課題と原因仮説を考える

成果：数字を経営判断の味方にできる

3 利益構造と必要売上

利益の仕組みを理解し、目標達成への道筋を描く

- 変動費と固定費の考え方
- 限界利益と利益構造の見える化
- 損益分岐点売上高の考え方
- 目標利益から必要売上を逆算する

成果：目標達成に必要な売上と行動が明確になる

4 数字を使って会社を動かす

計画を実行し、成果につなげる仕組みをつくる

- 数字を分析して課題を見つける
- KPIで行動を見える化する
- 月次の経営会議とPDCAを定着させる
- 改善策を実行し成果を検証する

成果：自走する経営管理の仕組みができる



開催概要

全4回・各回90分

第1回	11月30日(月)	第2回	12月8日(火)
第3回	1月15日(金)	第4回	2月9日(火)

時間	19:00 ～ 20:30前後
会場	税理士法人 静岡みらい 会議室
参加費	全4回 24,000円（税別）

申込み：右記QRコードまたはお電話



講師

白鳥 三和子

公認会計士・税理士
経営情報学修士

税理士法人 静岡みらい

TEL 054-292-5852
FAX 054-292-5853
静岡市葵区末広町67-2

